

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«АМУРСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ МЕДИЦИНСКАЯ АКАДЕМИЯ»

СОГЛАСОВАНО

Проректор по непрерывному  
медицинскому образованию и развитию  
регионального здравоохранения

 И.Ю. Макаров

Решение ЦКМС


Протокол № 7

от «27» апреля 2023г.



УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГБОУ ВО Амурская ГМА  
Минздрава России

 Т.В. Заболотских

Решение ученого совета

протокол № 15

от «16» мая 2023г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ  
«ЛИДЕР ЗДРАВООХРАНЕНИЯ»  
ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ  
ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
- ПРОГРАММЫ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ВЫСШЕЙ  
КВАЛИФИКАЦИИ В ОРДИНАТУРЕ ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ  
31.08.02 «АНЕСТЕЗИОЛОГИЯ - РЕАНИМАТОЛОГИЯ»**

Б2.О. Обязательная часть

Б2.О.02 Лидер здравоохранения

Форма обучения: очная

Продолжительность: 72 часа

Трудоемкость в зачетных единицах – 2 з. е.

Благовещенск, 2023 г.

Рабочая программа производственной клинической практики «Лидер здравоохранения» основной профессиональной образовательной программы высшего образования – программы подготовки кадров высшей квалификации в ординатуре по специальности «Анестезиология-реаниматология» разработана сотрудниками кафедры анестезиологии, реанимации, интенсивной терапии и скорой медицинской помощи ФПДО на основании Федерального государственного образовательного стандарта, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 02.02.2022 года № 95, профессиональный стандарт врач-анестезиолог-реаниматолог, утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27 августа 2018 г. № 554н

**Авторы:**

Заведующий кафедрой анестезиологии, реанимации, интенсивной терапии и скорой медицинской помощи, к.м.н., доцент С.В. Ходус.

Доцент кафедры анестезиологии, реанимации, интенсивной терапии и скорой медицинской помощи, к.м.н., доцент А.А. Стукалов

Доцент кафедры анестезиологии, реанимации, интенсивной терапии и скорой медицинской помощи, к.м.н. К.В. Пустовит

**Рецензенты:**

Заведующий отделением реанимации регионального сосудистого центра ГАУЗ АО АОКБ Е.Е. Зотов

Главный внештатный специалист Министерства здравоохранения Амурской области по профилю анестезиология-реаниматология, Р.С. Петренко

УТВЕРЖДЕНА на заседании кафедры Анестезиологии, реанимации, интенсивной терапии и скорой медицинской помощи, протокол № 7 от «27» марта 2023 г.

Зав. кафедрой, к.м.н., доцент

С.В. Ходус

Заключение Экспертной комиссии по рецензированию рабочих программ: протокол № 7 от «27» марта 2023 г.

Эксперт Экспертной комиссии  
старший преподаватель кафедры

В.С. Олексик

УТВЕРЖДЕНА на заседании ЦМК № 9:  
от «19» апреля 2023 г.

Председатель ЦМК № 9  
к.м.н., доцент

С.В. Медведева

СОГЛАСОВАННО: декан ФПДО, д.м.н., доцент  
«27» апреля 2023 г.

С.В. Медведева

## ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА .....	4
1.1. Краткая характеристика дисциплины .....	4
1.2. Требования к результатам освоения программы практики .....	5
1.3. Формы организации освоения производственной клинической практики .....	6
1.4. Виды контроля знаний по программе практики .....	7
2. СОДЕРЖАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КЛИНИЧЕСКОЙ ПРАКТИКИ «ЛИДЕР ЗДРАВООХРАНЕНИЯ».....	7
2.1. Содержание практики (выполнение работ, соответствующие видам работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью) .....	8
2.2. Критерии оценивания результатов обучения .....	8
3. УЧЕБНО - МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	10
3.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы. ....	10
3.2. Перечень учебно-методического обеспечение .....	11
3.3. Материально-техническая база обеспечения реализации программы	11
4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ .....	11
4.1. Примеры тестовых заданий для промежуточной аттестации .....	11

## 1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

### 1.1. Краткая характеристика дисциплины

Рабочая программа производственной (клинической) практики «Лидер здравоохранения» основной профессиональной образовательной программы высшего образования – программы подготовки кадров высшей квалификации в ординатуре по специальности «Анестезиология-реаниматология» (далее – рабочая программа) является нормативно-методическим документом, регламентирующим содержание и организационно-методические формы обучения по направлению «анестезиологии-реаниматологии».

Исходя из требований, предъявляемых Государством к современным специалистам, в том числе и медицинским, остро стоит необходимость формирования и совершенствования компетенций управления и стратегического планирования (R&D-компетенции) в медицине, компетенций управления ресурсами в кризисной ситуации (CRM-компетенции), знаний и умений в области технологий бережливого производства (LEAN-компетенции), а также цифровых компетенций.

Данная программа разработана в соответствии со всеми вышеуказанными позициями и направлена на подготовку врача-специалиста по профилю анестезиология-реаниматология, обладающего полным перечнем основных и дополнительных современных компетенций.

Производственная клиническая практика «Лидер здравоохранения» относится к Блоку 2, обязательные практики основной профессиональной образовательной программы – программы подготовки кадров высшей квалификации в ординатуре по специальности «Анестезиология-реаниматология».

**Цель прохождения практики:** получение профессиональных навыков и умений работы в реальных условиях путем организации участия обучающихся в медицинской деятельности, в том числе в вопросах планирования деятельности структурного подразделения медицинской организации (отделения анестезиологии и реанимации), а также контроля деятельности структурного подразделения медицинской организации для достижения результатов освоения программы ординатуры.

**Задачи практики:** освоения рабочей программы практики «Лидер здравоохранения» основной профессиональной образовательной программы высшего образования – программы подготовки кадров высшей квалификации в ординатуре по специальности «Анестезиология-реаниматология»:

1. Овладение принципами организации документооборота в отделении анестезиологии и реанимации,
2. Овладение принципами взаимодействия с руководством медицинской организации и другими подразделениями медицинской организации
3. Овладение принципами работы во врачебной комиссии медицинской организации

4. Овладение навыками формирования отчетов о деятельности структурного подразделения медицинской организации, управления ресурсами структурного подразделения.
5. Совершенствование умений и навыков по оформлению медицинской документации и организации деятельности находящегося в распоряжении медицинского персонала.
6. Совершенствование навыков самообразования - постоянного повышения профессиональной квалификации.

## **1.2. Требования к результатам освоения программы практики**

Процесс освоения клинической производственной практики направлен на формирование следующих универсальных компетенций (УК 1,3,4,5), общепрофессиональных (ОПК 1,2,8) и профессиональных компетенций (ПК 3,11), которые соответствуют требованиям профессионального стандарта и квалификационным характеристикам врача-анестезиолога-реаниматолога (*Сопряжение компетенций с трудовыми функциями, индикаторы достижения представлены в приложении 1*).

### **Универсальные компетенции (УК):**

**УК-1** Способен критически и системно анализировать, определять возможности и способы применения достижения в области медицины и фармации в профессиональном контексте.

**УК-3** Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

**УК-4** Способен выстраивать взаимодействие в рамках своей профессиональной деятельности.

**УК-5** Способен планировать и решать задачи собственного профессионального и личностного развития, включая задачи изменения карьерной траектории.

### **Общепрофессиональные компетенции (ОПК):**

**ОПК-1** Способен использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности и соблюдать правила информационной безопасности.

**ОПК-2** Способен применять основные принципы организации и управления в сфере охраны здоровья граждан и оценки качества оказания медицинской помощи с использованием основных медико-статистических показателей.

**ОПК-8** Способен проводить анализ медико-статистической информации, вести медицинскую документацию и организовывать деятельность находящегося в распоряжении медицинского персонала.

### **Профессиональные компетенции (ПК):**

**ПК-3** Способен вести медицинскую документацию, обеспечить внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности.

**ПК-11** Способен провести анализ медико-статистической информации, ведет медицинскую документацию, организует деятельности находящегося в распоряжении медицинского персонала.

***В результате успешного прохождения практики ординатор должен знать:***

- ✓ Общие вопросы организации оказания специализированной медицинской помощи по профилю «анестезиология-реаниматология».
- ✓ Правила оформления медицинской документации в медицинских организациях, оказывающих медицинскую помощь по профилю «анестезиология-реаниматология», в том числе в электронном виде.
- ✓ Правила работы в информационных системах и информационно-телекоммуникационной сети "Интернет".
- ✓ Должностные обязанности медицинских работников в медицинских организациях, оказывающих медицинскую помощь по профилю «анестезиология-реаниматология».

***ординатор должен уметь:***

- ✓ Использовать в работе информационные системы и информационно-телекоммуникационную сеть "Интернет".
- ✓ Осуществлять контроль выполнения должностных обязанностей находящимся в распоряжении медицинским персоналом.
- ✓ Вести медицинскую документацию, в том числе в электронном виде, контролировать качество ее ведения.
- ✓ Организовывать работу специализированной выездной бригады скорой медицинской помощи анестезиологии-реанимации.

***ординатор должен владеть:***

- ✓ Консультированием врачей-специалистов.
- ✓ Определением показаний к медицинской эвакуации пациента в медицинскую организацию, оказывающую медицинскую помощь по профилю «анестезиология-реаниматология», проведение медицинской эвакуации.
- ✓ Медицинской сортировка пациентов и установление последовательности оказания специализированной медицинской помощи по профилю «анестезиология-реаниматология» при массовых заболеваниях, травмах или иных состояниях.
- ✓ Использованием информационных систем и информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

### **1.3. Формы организации освоения производственной клинической практики «Лидер здравоохранения»**

Производственная клиническая практика «Лидер здравоохранения» является разделом программы ординатуры и представляет собой вид учебной работы, непосредственно ориентированной на практическую подготовку обучающихся в соответствии с видами деятельности, на который направлена программа ординатуры.

Практическая подготовка осуществляется на базе медицинской организации, осуществляющей деятельность в сфере охраны здоровья

граждан в Российской Федерации на основании договора (далее – клиническая база).

Обучающиеся в период прохождения практики работают помощником заведующего структурного подразделения, оказывающего помощь по профилю «анестезиология-реаниматология». Во время прохождения практики ординаторы:

- ✓ ведут раздел дневника ординатора, посвященного клинической производственной практики «Лидер здравоохранения»;
- ✓ соблюдают правила внутреннего трудового распорядка;
- ✓ соблюдают правила охраны труда, техники безопасности, в т.ч. пожарной.

В процессе прохождения практики обучающийся руководствуется данной программой производственной практики.

#### **1.4. Виды контроля знаний по программе практики**

Комплект отчетных документов по практике на каждого обучающегося включает:

- ✓ дневник ординатора;
- ✓ характеристика на обучающегося, содержащая сведения об уровне освоения обучающимся профессиональных компетенций в период прохождения практики.

Оценивание практики осуществляется в ходе:

- ✓ Текущего контроля успеваемости, который проводится ответственным работником за проведение практической подготовки (заведующим отделением) по итогам выполнения отдельных видов работ, в виде разбора проектов документов и решений, выполненных в рамках решения конкретной профессиональной задачи, о чем делается соответствующая отметка в дневнике практики.
- ✓ Промежуточной аттестации (зачет в 3 семестре), которая проводится руководителем практической подготовки от Академии в период, предусмотренный календарным учебным графиком. Промежуточная аттестация проводится в форме защиты отчета о прохождении практики, решением тестовых заданий. При выставлении оценки учитываются характеристика на обучающегося.

## **2. СОДЕРЖАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КЛИНИЧЕСКОЙ ПРАКТИКИ «ЛИДЕР ЗДРАВООХРАНЕНИЯ»**

В соответствии с программой ординатуры объем и продолжительность практики составляет: 2 зачетные единицы, 72 часа, 1 и 1/3 недели.

## 2.1. Содержание практики (выполнение работ, соответствующие видам работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью)

№	Содержание практики (выполнение работ, соответствующие видам работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью)	Продолжительность	Формируемые компетенции
1.	<p>Выполнение работ в качестве помощника заведующего структурным подразделением медицинской организации, оказывающем специализированную медицинскую помощь по профилю анестезиология-реаниматология:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ анализ результатов деятельности структурного подразделения медицинской организации;</li> <li>✓ разработка и планирование показателей деятельности работников структурного подразделения медицинской организации;</li> <li>✓ планирование деятельности структурного подразделения медицинской организации;</li> <li>✓ составление графика работы, графика сменности и графика отпусков медицинских работников структурного подразделения медицинской организации;</li> <li>✓ разработка проектов локальных актов медицинской организации;</li> <li>✓ контроль состояния ресурсного обеспечения деятельности структурного подразделения медицинской организации;</li> <li>✓ разработка планов перспективного развития подразделения;</li> <li>✓ контроль эффективности электронного документооборота в медицинской организации, соблюдения норм и правил медицинского электронного документооборота;</li> <li>✓ обеспечение безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну;</li> <li>✓ проведение совещаний и конференций по вопросам организации и оказания медицинской помощи</li> </ul>	<p><b>72 академических часа</b> <b>1 и 1/3 недели</b></p>	<p>УК – 1,3,4,5 ОПК – 1,2,8 ПК – 3,11</p>

## 2.2. Критерии оценивания результатов обучения

Оценка полученных знаний по программе практики проводится согласно Положения о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации ординаторов в Федеральном государственном бюджетном



образовательном учреждении высшего образования «Амурская государственная медицинская академия» Министерства здравоохранения Российской Федерации по программам высшего образования по специальностям ординатуры (уровень подготовки кадров высшей квалификации).

Основой для определения уровня знаний, умений, навыков являются критерии оценивания – полнота и правильность:

- Правильный, точный ответ;
- Правильный, но не точный ответ;
- Неправильный ответ;
- Нет ответа.

При выставлении отметок необходимо учитывать классификации ошибок и их качество:

- Грубые ошибки;
- Однотипные ошибки;
- Негрубые ошибки;
- Недочеты.

Успешность усвоения обучающимся практики оценивается по следующей шкале: «5» - отлично, «4» - хорошо, «3» - удовлетворительно, «2» - неудовлетворительно. Соответствие процентного успешного решения тестовых задач балльной системы оценок представлены в таблице.

Качество освоения	Уровень успешности	Отметка по 5-ти балльной системе
90-100%	Программный/повышенный	«5»
80-89%	Программный	«4»
50-79%	Необходимый/базовый	«3»
Менее 50%	Ниже необходимого	«2»

Характеристика оценки:

- Отметку «5» («отлично») - получает обучающийся если он демонстрирует глубокое и полное овладение содержанием учебного материала, грамотно, логично излагает ответ, умеет связывать теорию с практикой, высказывать и обосновывать свои суждения, при ответе формулирует самостоятельные выводы и обобщения. Освоил все практические навыки и умения, предусмотренные рабочей программой дисциплины/практики.
- Отметку «4» («хорошо») - получает обучающийся, если он вполне освоил учебный материал, ориентируется в изученном материале осознанно, применяет знания для решения практических задач, грамотно излагает ответ, но содержание и форма ответа имеют отдельные неточности или ответ неполный. Освоил все практические

- навыки и умения, предусмотренные программой, однако допускает некоторые неточности.
- Отметку «3» («удовлетворительно») - получает обучающийся, если он обнаруживает знание и понимание основных положений учебного материала, но излагает его неполно, непоследовательно, допускает неточности, не умеет доказательно обосновать свои суждения. Владеет лишь некоторыми практическими навыками и умениями, предусмотренными программой.
  - Отметку «2» («неудовлетворительно») - получает обучающийся, если он имеет разрозненные, бессистемные знания, не умеет выделять главное и второстепенное, беспорядочно и неуверенно излагает материал, не может применять знания для решения практических задач. Практические навыки и умения выполняет с грубыми ошибками или не было попытки продемонстрировать свои теоретические знания и практические умения.

### 3. УЧЕБНО - МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы.

N п/п	Автор. Заглавие.	Кол-во экзмп. (режим доступа)
<b>ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА:</b>		
1.	Интенсивная терапия: национальное руководство. - Т. 1. : в 2 т. / под ред. И. Б. Заболотских, Д. Н. Проценко. - 2-е изд. , перераб. и доп. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 1136 с. (Серия "Национальные руководства") - ISBN 978-5-9704-7190-6. - Текст : электронный // URL : <a href="https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970471906.html">https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970471906.html</a> (дата обращения: 21.04.2023).	Режим доступа: по подписке
2.	Общественное здоровье и здравоохранение. Национальное руководство / гл. ред. Г. Э. Улумбекова, В. А. Медик. - 2-е изд. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 1144 с. : ил. - (Серия "Национальные руководства"). - DOI: 10.33029/9704-6723-7-РНН-2-2022-1-1144. - ISBN 978-5-9704-6723- <a href="https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970467237.html">https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970467237.html</a> (дата обращения: 23.04.2023).	Режим доступа: по подписке
3.	Бунятян, А. А. Анестезиология : национальное руководство : краткое издание / под ред. А. А. Бунятяна, В. М. Мизикова. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2020. - 656 с. - ISBN 978-5-9704-5709-2. - Текст : электронный // URL : <a href="https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970457092.html">https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970457092.html</a> (дата обращения: 23.04.2023).	Режим доступа: по подписке
<b>ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА:</b>		
1.	Здравоохранение и общественное здоровье : учебник / под ред. Г. Н. Царик. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 912 с. - ISBN 978-5-9704-4327-9. URL: <a href="https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970443279.html">https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970443279.html</a> (дата	Режим доступа: для авториз. пользователей

обращения: 23.04.2023
-----------------------

### **3.2. Перечень учебно-методического обеспечения, в том числе подготовленного кафедрой**

1. Ходус С.В., Анестезиология и реаниматология (сборник тестовых заданий): Благовещенск: Типография ФГБОУ ВО Амурская ГМА, 2018. – 120 с.  
([https://www.amursma.ru/upload/iblock/60d/Uchebnoe\\_posobie\\_\\_po\\_specialnosti\\_31.08.02\\_Anesteziologiya\\_i\\_reanimatologiya\\_\(sbornik\\_\\_testovykh\\_zadaniy\).pdf](https://www.amursma.ru/upload/iblock/60d/Uchebnoe_posobie__po_specialnosti_31.08.02_Anesteziologiya_i_reanimatologiya_(sbornik__testovykh_zadaniy).pdf))

### **3.3. Материально-техническая база обеспечения реализации программы**

Клиническими базами для реализации программы практики являются: отделения анестезиологии и реанимации центра анестезиологии и реанимации ГАУЗ АО АОКБ, отделение анестезиологии и реанимации ГАУЗ АО БГКБ, отделение анестезиологии и реанимации ГАУЗ АО АОДКБ, АООД, реанимация Областного перинатального центра ГАУЗ АО АОКБ, отделение реанимации родильного дома ГАУЗ АО БГКБ.

Образовательный процесс по программе практики обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, профессиональными базами данных, информационными справочными системами, электронными образовательными ресурсами, перечень представлен в Приложении 3 к основной профессиональной образовательной программе высшего образования – программе подготовки кадров высшей квалификации в ординатуре по специальности «Анестезиология-реаниматология».

## **4. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

### **4.1. Примеры тестовых заданий для промежуточной аттестации**

1. РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ШТАТНЫЕ НОРМАТИВЫ ОТДЕЛЕНИЯ РЕАНИМАЦИИ И ИНТЕНСИВНОЙ ТЕРАПИИ ДЛЯ ВЗРОСЛОГО НАСЕЛЕНИЯ ПРЕДУСМАТРИВАЮТ \_\_\_\_ СТАВOK ВРАЧА-АНЕСТЕЗИОЛОГА-РЕАНИМАТОЛОГА НА 1 КРУГЛОСУТОЧНЫЙ ПОСТ ПАЛАТЫ ИНТЕНСИВНОЙ ТЕРАПИИ
  - 1) 5,14
  - 2) 3,25
  - 3) 2,0
  - 4) 7,24
2. К ФОРМАМ ОКАЗАНИЯ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ ОТНОСИТСЯ
  - 1) экстренная
  - 2) паллиативная
  - 3) профилактическая

4) диспансерная

3. К ВИДАМ ОКАЗАНИЯ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ ОТНОСИТСЯ

- 1) экстренная
- 2) паллиативная
- 3) плановая
- 4) неотложная

*Правильные ответы: 1-1, 2-1, 3-2*





--	--	--	--	--